



Verona, 3 Giugno 2023

## Programma per la candidatura all'elezione di Direttore del Dipartimento di Informatica per il triennio accademico 2024/2027

Care colleghe e cari colleghi, care studentesse e studenti, personale tecnico-amministrativo, presento la mia candidatura per il secondo mandato come direttore del Dipartimento di Informatica con l'obiettivo di continuare il lavoro iniziato nel triennio scorso, così da realizzare insieme un progetto forte e condiviso che permetta a tutte e tutti di esprimere al meglio le nostre potenzialità.

Nonostante ci siano stati, durante lo scorso triennio, dei cambiamenti che hanno inciso numericamente sull'organico del nostro Dipartimento, a mio avviso siamo riusciti a mantenere alto il livello di eccellenza in tutte le aree disciplinari che da sempre ci caratterizzano: Fisica, Informatica, Ingegneria e Matematica.

Grazie al lavoro di tutte e tutti abbiamo raggiunto ottimi risultati, quelli che ritengo più significativi riguardano i seguenti ambiti:

**Progettualità:** il Dipartimento ha partecipato a 136 proposte di progetto (81 programmi nazionali, quali PRIN, PRIN-PNRR, FIS, etc., 48 EU, 7 Fondazioni), di cui 52 con ruolo di capofila, ottenendo il finanziamento di 27 progetti per un totale di €6.6M. Il Dipartimento ha inoltre partecipato nei progetti PNRR di Ateneo con 20 strutturati e 2 borse di dottorato. Questi finanziamenti hanno permesso di attivare 80 posizioni per lo svolgimento della ricerca (69 AdR, 11 RTDa). Questi sono risultati molto importanti con un incremento notevole rispetto al passato. Il nostro successo è dovuto in parte alla disponibilità di piani di finanziamento dedicati (e.g., PNRR) ma soprattutto all'impressionante lavoro del nostro personale docente ed al prezioso supporto della segreteria.

**Programmazione del personale docente:** il Dipartimento ha acquisito negli ultimi 3 anni 9 RTDa, 2 RTDb, 2 PA ed ha realizzato 6 passaggi da PA a PO. Sono al momento attive 5 ulteriori procedure concorsuali che dovrebbero concludersi entro ottobre. Queste posizioni ci hanno permesso di stabilizzare alcune importanti filiere di ricerca e consolidare la nostra offerta formativa, riducendo le esigenze didattiche in alcune aree che avevano evidenti sofferenze. Inoltre, il dipartimento è riuscito ad acquisire 3 ricercatrici dall'esterno (1 RTDb e 2 PA), incrementando notevolmente il nostro potenziale di ricerca. Infine due delle posizioni menzionate (1 PA ed 1 RTDb) sono state acquisite tramite risorse messe a disposizione dall'Ateneo in aggiunta alle risorse dedicate alla programmazione del Dipartimento. Queste operazioni ci hanno permesso di rispettare la programmazione del triennio precedente e definire la programmazione

Alessandro Farinelli

Dipartimento di Informatica – Università degli Studi di Verona  
Ca' Vignal 2, Strada Le Grazie 15, 37134 Verona, Italy  
Phone: +39 045 8027842, [alessandro.farinelli@univr.it](mailto:alessandro.farinelli@univr.it),  
<https://www.di.univr.it/?ent=persona&id=6499>



del triennio 2023-2025. Per quest'ultima siamo riusciti ad attivare 13 posizioni sulle 25 programmate.

**Gestione organico della segreteria:** nonostante in alcune fasi del triennio l'organico della segreteria sia stato oggettivamente sottodimensionato, il personale tecnico-amministrativo ha sempre lavorato in maniera estremamente professionale ed efficiente e questo ci ha permesso di superare l'emergenza. L'organico della segreteria ora è bilanciato, anche se è sicuramente importante puntare alla sua stabilizzazione nel medio periodo.

**Gestione condivisa delle risorse:** le risorse che il Dipartimento ha gestito sono sempre state allocate tramite un processo di decisione condiviso, chiaro e ben definito. Questo vale per la suddivisione del FUR, per l'assegnazione delle risorse per la didattica (assegni per i tutorati, internazionalizzazione, etc.) e soprattutto per la programmazione del personale docente. Questo ci ha permesso di gestire i fondi assegnati in maniera efficace ed efficiente.

**Rapporti con la componente studentesca:** nel triennio passato il Dipartimento ha ascoltato le numerose proposte arrivate dalla comunità studentesca fornendo supporto nell'organizzazione di vari eventi ed attività. Credo sia corretto continuare su questa linea perché, dopo il periodo pandemico, è fondamentale per le studentesse e per gli studenti tornare a vivere in maniera serena gli spazi del nostro Dipartimento.

Nel prossimo triennio l'obiettivo è **crescere ancora in maniera sostenibile ed organica**. Le aree disciplinari che costituiscono il nostro Dipartimento hanno visto negli ultimi anni un crescita impressionante sia per investimenti dal settore pubblico che privato. Questo ci pone al centro di tante iniziative e ci presenta notevoli opportunità che dobbiamo saper cogliere per essere un punto di riferimento a livello internazionale.

Per affrontare questa sfida sarà cruciale continuare a costruire insieme **una visione organica** per sviluppare tematiche di ricerca attuali ed innovative che ci permettano di **collaborare** in maniera sinergica all'interno del Dipartimento.

In particolare, ritengo necessario consolidare il piano di lungo termine, definito durante lo scorso triennio, rispetto alla nostra crescita, in modo da cogliere le opportunità che derivano dai programmi di sviluppo degli organi di governo nazionale (e.g., le ultime fasi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) e dall'Unione Europea (e.g., Horizon Europe e Next Generation EU). In questi programmi, le tematiche della **digitalizzazione** e della **sostenibilità** sono sempre più centrali. Il nostro Dipartimento ha competenze specifiche sulla digitalizzazione che possono essere direzionate in maniera molto fruttuosa nell'ambito della sostenibilità.

Propongo quindi di continuare a portare avanti le linee di intervento che abbiamo iniziato a sviluppare nel triennio passato su: i) ricerca, ii) didattica, iii) programmazione dei ruoli.

i) La **ricerca** è la nostra attività primaria, è quindi fondamentale sostenere il più pos-



sibile le attività scientifiche del personale del Dipartimento. In particolare, dovremmo individuare le **linee di sviluppo strategiche** che ci permettano di creare sinergia tra le varie aree disciplinari, per consolidare il nostro impatto su alcuni ambiti applicativi su cui abbiamo forti competenze, quali ad esempio ottimizzazione e modellazione di sistemi complessi, informatica medica, bioinformatica, sicurezza ed ingegneria del software, percezione avanzata e robotica intelligente. Dovremmo inoltre cercare di essere più incisivi su altri ambiti applicativi quali ad esempio logistica, agroalimentare e gestione dell'energia. La costituzione di una **commissione ricerca** che racchiude tutte le competenze del nostro Dipartimento è stato a mio avviso un passo decisivo in questa direzione ed alcuni progetti del PNRR ci hanno permesso di iniziare a lavorare su alcune di queste nuove tematiche.

La ricerca del nostro Dipartimento è sempre stata ed è tutt'ora fortemente collegata all'**innovazione** e alla **terza missione**. Il nostro Dipartimento ha ottimi rapporti con le imprese, ed ha esperienze di successo nella creazione di *start-up*. Attraverso il rafforzamento del Computer Science Park possiamo continuare a curare i rapporti con le imprese, incentivando le attività relative alla terza missione.

ii) Per quel che riguarda la **didattica**, dobbiamo consolidare l'offerta attuale puntando ad essere attrattivi per il livello triennale e soprattutto per il **livello magistrale**. Nello scorso triennio il numero di iscritti sia alle lauree triennali che alle lauree magistrali è cresciuto in maniera considerevole, tuttavia dobbiamo continuare a lavorare soprattutto per potenziare l'orientamento sia in ingresso che in itinere. Il lavoro di orientamento dovrebbe essere perseguito tramite varie azioni: i) offrire corsi di orientamento in ingresso dedicati ai singoli Corsi di Studio, creando sinergie con gli istituti di istruzione superiore da cui le nostre studentesse e studenti provengono, ii) rinnovare e rendere più fruibile la presentazione della nostra offerta formativa soprattutto sui canali online; iii) sfruttare al meglio le risorse per il tutorato in itinere al fine di supportare le attività didattiche; iv) creare accordi e collaborazioni con istituzioni straniere per attrarre una componente studentesca internazionale, preparata e motivata. Dobbiamo inoltre continuare a collaborare con tutta la componente studentesca, affrontando i problemi che vengono rilevati nei nostri corsi di studio.

iii) uno dei punti di forza nel triennio passato è stato definire **la programmazione del personale docente** in maniera chiara e condivisa. Questo a mio avviso ha dato ottimi risultati e dobbiamo proseguire in questa direzione. Per quanto riguarda la programmazione a livello dei ricercatori (RTT in particolare), è necessario consolidare le filiere di ricerca già presenti nel nostro Dipartimento ed attirare allo stesso tempo talenti dall'esterno anche sfruttando i canali che il Ministero e l'Ateneo mettono a disposizione. Lo abbiamo fatto molto bene in passato e possiamo continuare a farlo. Per quanto riguarda la prima fascia, credo si debba ragionare principalmente su passaggi dalla seconda fascia. Fortunatamente noi abbiamo molte colleghe e colleghi con l'abilitazione per la prima fascia ed abbiamo deciso di sfruttare il più possibile le risorse ordinarie per

Alessandro Farinelli

Dipartimento di Informatica – Università degli Studi di Verona  
Ca' Vignal 2, Strada Le Grazie 15, 37134 Verona, Italy  
Phone: +39 045 8027842, [alessandro.farinelli@univr.it](mailto:alessandro.farinelli@univr.it),  
<https://www.di.univr.it/?ent=persona&id=6499>



facilitare questi passaggi. Credo sia stata una scelta corretta che dobbiamo continuare a perseguire.

Infine, ci sono alcuni aspetti trasversali che incidono sul nostro lavoro quotidiano, ed in particolare, le attività amministrative e gli spazi.

Per entrambi gli aspetti mi sembra di poter dire che stiamo andando nella giusta direzione.

Per quanto riguarda gli **spazi**, la nomina di un **referente di Dipartimento** ha contribuito significativamente ad ottimizzare la gestione degli spazi e ad ottenere un incremento delle postazioni per gli uffici.

Rispetto alle **attività amministrative**, si deve puntare ad una **maggior semplificazione delle procedure burocratiche**, al fine di valorizzare il lavoro del personale amministrativo, anche a beneficio del personale docente. Sono in corso infatti, dei progetti nell'ambito del PIAO che coinvolgono il personale di segreteria che vanno proprio in questa direzione e daranno i loro risultati nel prossimo biennio. Inoltre, le deleghe che il Dipartimento ha concesso alla Giunta (e.g., attivazione di Assegni e Borse di ricerca, attribuzione di incarichi, patrocini per convegni, etc.) ha reso molto più efficienti i Consigli di Dipartimento.

In conclusione, durante il primo mandato ho avuto modo di capire in maniera molto chiara quali siano le sfide che dobbiamo affrontare. Dopo questa esperienza, sono convinto che il nostro Dipartimento abbia un ottimo potenziale da esprimere e che la maniera migliore di crescere sia quella di creare una visione condivisa per allineare gli interessi individuali agli interessi comuni.

Penso che continuando a mettere al centro del nostro lavoro la **qualità delle idee** e la **condivisione** delle scelte riusciremo a rendere il nostro Dipartimento ancora più forte e coeso.

Sono quindi disponibile a svolgere il secondo mandato di Direttore del Dipartimento di Informatica, mettendoci massimo impegno ed entusiasmo.

In fede,  
Alessandro Farinelli.